

**BACCALAUREAT PROFESSIONNEL,  
SPECIALITE CULTURES MARINES**

**E23 GESTION**

**(Durée : 2 heures)**

*Matériel autorisé :*

*Calculatrice électronique réglementaire : autonome, non imprimante à entrée unique par clavier (circulaire 99-186 du 16.11.99)*

*Le prêt entre candidats est interdit*

Dès que ce sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

Ce sujet comporte 16 pages numérotées de 1 à 16

| ETUDE DE CAS<br>ACTIVITES PROFESSIONNELLES   | PAGES | ANNEXES A<br>CONSULTER                       | DOCUMENTS A<br>RENDRE  | BAREME    |
|--|-------|--|--|-----------|
| DOSSIER A :<br>Analyse de la rentabilité économique de l'entreprise à partir du compte de résultat<br><br>► Compléter le tableau des S.I.G.<br>► Analyser des résultats<br>► Calculer le coût de production<br>► Calculer la C.A.F. de l'E.A.R.L. et déterminer ses possibilités d'autofinancement | 3     | Annexe 1<br>page 5<br><br>Annexe 2<br>page 6 | Document 1<br>page 10<br><br>Document 2<br>Page 11<br><br>Document 3<br>Page 12<br><br>Document 4<br>Page 13 | 20 points |
| Dossier B :<br><br>Etude des besoins en trésorerie de l'exploitation<br><br>► Présenter un budget de trésorerie<br>► Déterminer une date   | 3     | Annexe 3<br>page 7<br><br>Annexe 4 page 8    | Document 5<br>page 14  | 10 points |
| Dossier C :<br><br>Elaboration du budget d'un projet commercial<br><br>► Compléter un budget partiel<br>► Etablir une matrice de gains<br>► Se prononcer sur la faisabilité du projet  | 4     | Annexe 5 page 9                              | Document 6 page 15<br><br>Document 7 Page 16   | 10 points |
| TOTAL DES POINTS   |       |  |  | 40        |

**ATTENTION :**

*Les documents à compléter et à rendre ne sont remis qu'en un seul exemplaire.*

*Aucun exemplaire supplémentaire ne sera remis aux candidats pendant le déroulement de l'épreuve.*

## **Contexte.**

M. Erwan LE BONO est exploitant ostréicole depuis 2000 à ARRADON (56610) dans le Golfe du Morbihan.

### **Fiche entreprise**

Statut juridique : E.A.R.L. (Entreprise Agricole à Responsabilité Limitée)

Raison sociale : EARL Perles du Golfe

Localisation : zone ostréicole de Penboc'h  
56610 ARRADON

Activité : production et vente en gros d'huîtres creuses

U.T.H. : 2,5 (dont ½ temps plein familial pour le conjoint collaborateur)

Surface exploitée : 8,5 ha

Quantités vendues pour l'exercice comptable 2012 2013 : 68 tonnes d'huîtres creuses

Exercice comptable : du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars

NAF : 0321Z

SIRET : 410 532 540 0001 2

RCS Vannes : B 410 532 540

N° TVA intracommunautaire : FR56 648 090 341

Fiscalité : TVA au régime du réel simplifié avec déclaration annuelle,  
impôt sur le revenu dans la catégorie des bénéficiaires agricoles

## **Mise en situation.**

Monsieur LE BONO envisage de modifier le mode de commercialisation de ses huîtres creuses.

Dans ce but, il décide d'investir dans du matériel d'expédition et de mettre en conformité, aux normes sanitaires en vigueur, ses installations techniques.

Afin de mener à bien ce projet, il vous demande :

- d'analyser la rentabilité de l'entreprise à partir du compte de résultat ;
- d'étudier les besoins en trésorerie de l'exploitation ;
- d'établir un budget partiel pour se prononcer sur la pertinence de ce projet commercial.

## **DOSSIER A : Analyse économique.**

Le chef d'entreprise vous demande d'analyser la rentabilité économique de la société.

A partir du compte de résultat (annexe n°1) et des résultats économiques du réseau Nautil (annexe n° 2), répondre aux questions suivantes.

- 1. Compléter le tableau des Soldes Intermédiaires de Gestion (document n°1 à rendre avec la copie).**
- 2. Compléter le tableau d'analyse des résultats (document n° 2 à rendre avec la copie).**
- 3. Calculer le coût de production et le comparer avec celui du secteur (document n° 3 à rendre avec la copie).**
- 4. Compléter le calcul de la C.A.F. (Capacité d'AutoFinancement) de l'entreprise (document n° 4 à rendre avec la copie) et en déduire si celle-ci peut entièrement financer l'achat d'une cerceuse et des travaux de réaménagement des installations techniques, soit un montant total de 13 700 € HT.**

## **DOSSIER B : Etude prévisionnelle.**

A partir des informations en annexes n°3 et n°4, établir les prévisions de trésorerie de l'entreprise.

- 1. Présenter le budget de trésorerie du 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice comptable 2012-2013 de l'E.A.R.L. Perles du Golfe (document 5 à rendre avec la copie).**
- 2. Déterminer si la situation de trésorerie permettra à Monsieur LE BONO de verser un acompte de 1 600 € au fournisseur chargé d'effectuer la rénovation des installations techniques.**

## **DOSSIER C : Elaboration du budget partiel d'un projet commercial.**

Monsieur LE BONO, dont l'entreprise est détentrice de l'agrément sanitaire, souhaite rééquilibrer et diversifier son réseau de distribution en transférant, à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2013, une partie de sa production vers :

- la vente au détail pour 10 tonnes, sur 2 marchés implantés localement, tous les week-ends de juin à janvier ;
- la vente à l'expédition pour 15 tonnes, à une centrale d'achats localisée en Bretagne de janvier à décembre.

A partir de ces renseignements et des informations de l'annexe n° 4, vous étudierez la faisabilité du projet.

- 1. Compléter le budget partiel du projet pour l'exercice comptable 2012-2013 (document 6 à rendre avec la copie).**
- 2. Etablir la matrice de gains du projet et formuler un jugement sur la rentabilité de ce projet (document 7 à rendre avec la copie).**

Nota :

1. *Aucun document n'est autorisé.*
2. *Délit de fraude : « Tout candidat pris en flagrant délit de fraude ou convaincu de tentative de fraude sera immédiatement exclu de la salle d'examen et risque l'exclusion temporaire ou définitive de toute école et d'une ou plusieurs sessions d'examens sans préjudice de l'application des sanctions prévues par les lois et règlements en vigueur réprimant les fraudes dans les examens et concours publics ».*

## ANNEXE N° 1

Compte de résultat de l'E.A.R.L. Perles du Golfe au 31 mars 2013

| CHARGES  |                | PRODUITS                                   |                |
|--|----------------|--|----------------|
| Achats d'animaux                               | 28 500         | Ventes d'huîtres creuses en gros           | 153 000        |
| Approvisionnements :                           | 2 930          | Variations des stocks d'huîtres creuses    | 3 200          |
| - Carburants et lubrifiants                    | 2 150          |  |                |
| - Poches et mannes                             | 840            |  |                |
| - Eau et électricité                           | 1 090          |  |                |
| - Petit matériel et outillage                  | 1 720          |  |                |
| - Fournitures diverses                         |                |  |                |
| Autres achats et charges externes :            |                | Total des ventes                           | 156 200        |
| - Crédit-bail, locations et charges locatives  | 3 500          |  |                |
| - Entretien et réparation                      | 2 700          |  |                |
| - Prime d'assurances                           | 1 310          | Subventions d'exploitation                 | 8 500          |
| - Honoraires                                   | 1 250          |  |                |
| - Publicité                                    | 153            |  |                |
| - Transport                                    | 3 100          |  |                |
| - Frais postaux et télécommunication           | 590            |  |                |
| Impôts et taxes                                | 3 760          |  |                |
| Charges de personnel :                         |                |  |                |
| - rémunérations, exploitant                    | 24 000         |  |                |
| - salaires                                     | 13 200         |  |                |
| - cotisations sociales exploitant              | 10 800         |  |                |
| - charges sociales salarié                     | 6 120          |  |                |
| Dotations aux Amortissements et aux Provisions | 18 500         |  |                |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>        | <b>126 213</b> | <b>Total des produits d'exploitation</b>   | <b>164 700</b> |
| Charges financières                            | 2 850          | Produits financiers                        | /              |
| Charges exceptionnelles                        | /              | Produits exceptionnels :                   |                |
|  |                | - produits de cession d'éléments d'actif   | 1 500          |
|  |                | - reprise sur amortissements et provisions | 450            |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                       | <b>129 063</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                  | <b>166 650</b> |
| Résultat (bénéfice)                            | 37 587         | Résultats (perte)                          |                |
| <b>Total</b>                                   | <b>166 650</b> | <b>Total</b>                               | <b>166 650</b> |

## ANNEXE N° 2

### Bretagne Sud - Morbihan

Golfe du Morbihan et rivières de Penerf et d'Étel

Vente en gros : huîtres le plus souvent achetées par les courtiers et d'autres producteurs.

Vente au détail : huîtres vendues au détail, le plus souvent sur les marchés.



#### DESCRIPTION DES ENTREPRISES

|                                     | vente en gros | vente au détail |
|-------------------------------------|---------------|-----------------|
| Main-d'œuvre totale (ETP)           | 2,25          | 2,01            |
| dont main-d'œuvre salariée          | 0,96          | 0,58            |
| Surface maritime exploitée (ha)     | 9,23          | 5,35            |
| <b>Quantité vendue (tonnes/ha)</b>  | <b>76</b>     | <b>29</b>       |
| Achat d'huîtres/vente d'huîtres (%) | 17            | 34              |

#### RENTABILITÉ DES ENTREPRISES

|                                   | vente en gros | vente au détail |
|-----------------------------------|---------------|-----------------|
| Valeur ajoutée (€/tonne)          | 1 196         | 1 607           |
| EBE (€/tonne)                     | 896           | 1 047           |
| <b>Résultat courant (€/tonne)</b> | <b>560</b>    | <b>515</b>      |
| Annuité/EBE (%)                   | 32            | 62              |
| Annuités (€/tonne)                | 284           | 649             |
| Taux d'endettement (%)            | 33            | 51              |
| Capitaux propres (€/tonne)        | 2 468         | 2 292           |

#### Vente en gros (€/t)

Prix de vente: 2835 €/t

Coût de production: 1 709 €/t



\* Coût de production : 1 709  
 + Rémunération du travail familial : 407  
 + Rémunération des capitaux propres : 99  
 = **Coût de revient : 2 215 €/t**

Prix d'équilibre: 2519 €/t

#### Vente au détail (€/t)

Prix de vente: 3 240 €/t

Coût de production: 3 640 €/t



\* Coût de production : 3 640  
 + Rémunération du travail familial : 1 183  
 + Rémunération des capitaux propres : 92  
 = **Coût de revient : 4 915 €/t**

Prix d'équilibre: 4 203 €/t

### ANNEXE N°3

#### Informations pour élaborer le budget de trésorerie

- fin mars 2013 : extrait de la balance des comptes après inventaire de l'E.A.R.L. Perles du Golfe :

| N° comptes | Libellé des comptes   | Solde débiteur       | Solde créditeur      |
|------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 401        | Dettes fournisseurs   |                      | 1 050 <sup>(1)</sup> |
| 411        | Créances clients      | 9 140 <sup>(2)</sup> |                      |
| 44551      | Etat, TVA à décaisser |                      | 345 <sup>(3)</sup>   |
| 512        | Crédit Mutuel         | 1 800                |                      |
| 514        | Banque postale        |                      | 136                  |
| 530        | Caisse                | 120                  |                      |

(1) 50 % du montant à payer en avril, le solde en mai

(2) 60 % en règlement en avril, le solde en mai

(3) somme à payer en mai

- prévisions des ventes HT (TVA à 5,5 %) :

|             | Avril   | Mai     | Juin    |
|-------------|---------|---------|---------|
| Expéditeurs | 7 520 € | 4 120 € | 6 480 € |
| Courtiers   | 4 100 € | 5 200 € | 4 780 € |

Les expéditeurs règlent à 30 jours et les courtiers à 60 jours fin de mois.

- Prévisions des charges :

**a/ achats de naissains (HT)**

|          | Avril   | Mai     | Juin    |
|----------|---------|---------|---------|
| Montants | 4 400 € | 2 200 € | 3 800 € |

M. Le Bono acquitte les factures de ses fournisseurs de naissains au comptant pour 20 % et à 30 jours pour le solde.

**b/ charges de personnel, réglables à la fin de chaque mois :**

- rémunération de l'exploitant : 2 000 € ;
- salaires du personnel : 1 100 € ;
- charges sociales : 1 410 €.

## ANNEXE N ° 4

### Informations pour élaborer le budget de trésorerie :

**c/** charges diverses :

|   | Montant   | Mois de règlement |
|---|-----------|-------------------|
| Garage Roudaut<br>(réparations)                       | 351 € TTC | avril             |
| Coopératives maritimes<br>(outillages et fournitures) | 293 € TTC | mai               |
| EDF (électricité)                                     | 212 €     | mai               |
| VEOLIA (eau)  | 168 €     | mai               |
| France Télécom et Orange<br>(téléphone et Internet)   | 140 €     | mai               |

**d/** autres dépenses régulières mensuelles : 337 € TTC

## ANNEXE N° 5

### Informations utiles sur le projet commercial

Le tonnage commercialisé au détail et à l'expédition (25 tonnes) ne sera pas produit en supplément mais viendra en déduction des quantités livrées en gros, aux expéditeurs et aux courtiers.

Cette modification du mode de commercialisation aura des conséquences sur :

✓ les investissements de l'entreprise :

- - achat d'une cerceuse pour 5 000 € HT, amortie linéairement sur 5 ans ;
- - aménagement des installations commerciales : 46 900 € HT, amorti linéairement sur 7 ans.

✓ les charge de l'entreprise (montant en HT) :

- emballages (divers types de bourriches) : 2 300 € ;
- petit outillage : une agrafeuse et ses recharges : 120 € ;
- fournitures diverses (feuillards) : 75 € ;
- étiquettes sanitaires : 250 €.
- transports (marchés) : 600 € de carburant.

Les produits de l'entreprise :

- le prix de vente prévu au détail est de 3,30 €/kg celui des ventes à l'expédition sera de 2,95 €/kg.

Pour rappel le prix de vente en gros est actuellement de 2,25 €/kg.

Remarque : pour la matrice de gain, il faut envisager une variation de 0,20 € par kg (à la hausse ou à la baisse).

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

**DOCUMENT 1**

(à rendre avec la copie)

**Tableau des Soldes Intermédiaires de Gestion**

| ELEMENTS  | MONTANTS | SOLDES |
|---|----------|--------|
| Ventes de marchandises<br>- coût d'achat des marchandises vendues                         |          |        |
| = marge commerciale   |          |        |
| Production vendue<br>+ Production stockée<br>+ Production immobilisée                     |          |        |
| = Production de l'exercice  |          |        |
| consommations en provenance des tiers   |          |        |
| = Valeur ajoutée  |          |        |
| + Subventions d'exploitation<br>- Impôts et taxes<br>- Charges de personnel               |          |        |
| = Excédent brut d'exploitation  |          |        |
| + Autres produits<br>- Autres charges<br>- Dotations aux Amortissements et aux Provisions |          |        |
| = Résultat d'exploitation   |          |        |
| + Produits financiers<br>- Charges financières  |          |        |
| = Résultat courant  |          |        |
| + Produits exceptionnels<br>- Charges exceptionnelles                                     |          |        |
| = Résultat de l'exercice  |          |        |

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

---

**DOCUMENT 2**  
(à rendre avec la copie)  
**Analyse des résultats**  
(arrondir les résultats à l'euro le plus proche)

| Indicateurs                                 | E.A.R.L. | Secteur | Commentaire |
|---|----------|---------|-------------|
| Main d'œuvre totale<br>(dont M.O. salariée) |          |         |             |
| Surface maritime exploitée<br>(ha)          |          |         |             |
| Quantités vendues<br>(tonnage)              |          |         |             |
| Prix de vente moyen<br>(€/kg)               |          |         |             |
| Valeur ajoutée<br>(€/tonne)                 |          |         |             |
| E.B.E.<br>(€/tonne)                         |          |         |             |
| Résultat courant<br>(€/tonne)               |          |         |             |

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

---

**DOCUMENT 3**

(à rendre avec la copie)

**Calcul du coût de production**

(arrondir les résultats à l'euro le plus proche)

| Charges  | Montants                    |           | Secteurs                             |
|--|-----------------------------|-----------|--------------------------------------|
|  | Total                       | Par tonne |                                      |
| Achats d'animaux   |                             |           |                                      |
| Approvisionnements   |                             |           |                                      |
| Autres charges externes  | (y compris impôts et taxes) |           | (y compris bâtiments et concessions) |
| Main d'œuvre<br>(rémunérations exploitant, salaires et charges sociales) |                             |           |                                      |
| Dotation aux Amortissements et aux Provisions (mécanisation)             |                             |           |                                      |
| Frais financiers   |                             |           |                                      |
| Coût de production   |                             |           |                                      |

Commentaire :

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

---

**DOCUMENT 4**  
(à rendre avec la copie)

Calcul de la C.A.F. (Capacité d'autofinancement) de l'E.A.R.L. Perles du Golfe  
à partir du résultat de l'exercice comptable 2012-2013

|  |  |
|--|--|
| Résultat de l'exercice :   |  |
| + Dotations aux Amortissements et aux Provisions<br>- Reprises sur amortissements et provisions<br>+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés<br>- Produits des cessions d'éléments d'actif |  |
| = Capacité d'autofinancement   |  |

Conclusion :

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

---

**DOCUMENT 5**

(à rendre avec la copie)

Budget de trésorerie de l' E.A.R.L. Perles du Golfe  
(1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice comptable 2012-2013)

|  | AVRIL | MAI | JUIN |
|--|-------|-----|------|
| <b>ENCAISSEMENTS</b>   |       |     |      |
| Clients  |       |     |      |
| Ventes expéditeurs   |       |     |      |
| Ventes courtiers   |       |     |      |
| <b>TOTAL ENCAISSEMENTS</b>   |       |     |      |
| <b>DECAISSEMENTS</b>   |       |     |      |
| Fournisseurs   |       |     |      |
| Achats de naissains  |       |     |      |
| Charges de personnel   |       |     |      |
| Charges diverses :<br>- Garage Roudaut<br>- Coopérative maritime<br>- EDF<br>- VEOLIA<br>- France Télécom/Orange |       |     |      |
| Dépenses mensuelles  |       |     |      |
| TVA  |       |     |      |
| <b>TOTAL DECAISSEMENTS</b>   |       |     |      |
| <b>TRESORERIE</b>  |       |     |      |
| Trésorerie initiale  |       |     |      |
| Encaissements  |       |     |      |
| Décaissements  |       |     |      |
| Trésorerie finale  |       |     |      |

Conclusion :

NUMERO DE PLACE :

**NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .**

---

**DOCUMENT 6**

(à rendre avec la copie)

Budget partiel du projet commercial  
(exercice comptable 2012-2013 de l'E.A.R.L. Le BONO)

| Eléments favorables     |  | Eléments défavorables    |  |
|-------------------------|--|--------------------------|--|
| <u>Produits en plus</u> |  | <u>Produits en moins</u> |  |
| <u>Charges en moins</u> |  | <u>Charges en plus</u>   |  |
| TOTAL                   |  | TOTAL                    |  |
| SOLDE =                 |  |                          |  |

NUMERO DE PLACE :

NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE .

---

**DOCUMENT 7**  
(à rendre avec la copie)

Matrice des gains

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| Prix de vente à l'expédition<br>Prix de vente au détail |  |  |  |
|   |  |  |  |
|   |  |  |  |
|   |  |  |  |

Conclusion sur la rentabilité du projet :

