

**Baccalauréats professionnels - Conduite et gestion des entreprises maritimes
"Pêche" & "Commerce/Plaisance"**

E501 Gestion d'une entreprise maritime

Durée : 1 h 30 min

Est autorisé l'usage des calculatrices non programmables sans mémoire alphanumérique et des calculatrices avec mémoire alphanumérique et/ou avec écran graphique qui disposent d'une fonctionnalité « mode examen » conforme.

Nota :

Dans le cas où un(e) candidat(e) repère ce qui lui semble être une erreur d'énoncé, il (elle) le signale très lisiblement sur sa copie, propose la correction et poursuit l'épreuve en conséquence. De même, si cela le (la) conduit à formuler une ou plusieurs hypothèses, il (elle) doit la (ou les) mentionner explicitement.

La copie rendue ne devra, conformément au principe d'anonymat, comporter aucun signe distinctif, tel que nom, signature, origine, etc. Si le travail demandé comporte notamment la rédaction d'un projet ou d'une note, il convient de s'abstenir de signer ou d'identifier le document.

1^{re} QUESTION (valeur = 3)

L'entreprise EUROTRANS gère un stock de filtres à carburant pour la maintenance de ses navires.

La consommation de filtres est régulière : 20 unités par jour, tous les jours de l'année.

Stock initial au 1er janvier 2025 : 500 unités.

Délai de réapprovisionnement : 10 jours.

Stock de sécurité : 5 jours de consommation.

Le mouvement des stocks fait apparaître, le 8 janvier 2025, une livraison de 300 unités de filtres à carburant.

1 (valeur = 0,5)

Calculer le stock de sécurité de filtres à carburant.

2 (valeur = 0,5)

Calculer le stock d'alerte de filtres à carburant.

3 (valeur = 1)

Répondre sur l'**ANNEXE À COMPLÉTER 1**.

Calculer le stock au 31 janvier 2025 en tenant compte de la consommation quotidienne.

4 (valeur = 1)

Déterminer si une commande devait être passée avant le 31 janvier, **et** préciser la date idéale de la commande.

2^e QUESTION (valeur = 3)

Le navire « **Ocean Explorer** » de l'entreprise EUROTRANS transporte des passagers pour des croisières internationales. L'équipage compte 27 membres, répartis ainsi :

- un capitaine ;
- un second capitaine en charge du service pont ;
- un chef mécanicien en charge du service machine ;
- un commissaire de bord en charge du service passager (service hôtellerie et restauration).

Il y a par ailleurs :

- un chef d'équipage (bosco) qui encadre 6 matelots ;
- un second mécanicien qui encadre 4 électromécaniciens ;
- un maître d'hôtel qui encadre 4 hôtesse et 3 serveurs ;
- un chef cuisinier qui encadre 2 cuisiniers.

1 (valeur = 0,5)

Citer deux liaisons hiérarchiques.

2 (valeur = 0,5)

Indiquer au moins une liaison fonctionnelle transversale.

3 (valeur = 2)

Dessiner un organigramme montrant les liaisons hiérarchiques.

3^e QUESTION (valeur = 4)

Répondre à l'aide des informations fournies dans l'**ANNEXE SUPPORT 1** et en s'appuyant sur les connaissances acquises.

1 (valeur = 1)

Expliquer ce qu'est une coopérative maritime de gestion et préciser en quoi elle se distingue des autres formes de coopératives maritimes.

2 (valeur = 1)

À l'aide du texte, présenter les principes de fonctionnement et de gouvernance des coopératives maritimes de gestion.

3 (valeur = 1)

Montrer en quoi les coopératives maritimes de gestion constituent un outil de sécurisation économique pour les professionnels de la mer.

4 (valeur = 1)

Expliquer le rôle des coopératives maritimes de gestion dans la gestion durable des activités maritimes et dans le développement des territoires littoraux.

4^e QUESTION (valeur = 4)

Le 12 octobre 2025, l'entreprise EUROTRANS fait l'acquisition d'un chariot élévateur, mis en service le même jour. Le coût d'acquisition du matériel est de 48 000 € Hors Taxe. La durée d'amortissement est de 5 ans.

1 (Valeur = 1)

Définir le terme « amortissement ».

2. (valeur = 2)

Répondre sur l'**ANNEXE À COMPLÉTER 2**.

Compléter le tableau d'amortissement linéaire.

3 (valeur = 1)

Le matériel est revendu par l'entreprise le 31 décembre 2027, pour une valeur de 22 000 € Hors Taxe.

Calculer le montant Hors Taxe de la plus ou moins-value réalisée.

5^e QUESTION (valeur = 6)

L'armateur de l'entreprise EUROTRANS fait l'inventaire de son entreprise de transport inter-iles au 31 décembre 2025.

L'entreprise veut faire des prévisions pour 2026 à l'aide des éléments de 2025 :

- chiffre d'affaires en 2025 : 800 000 € ;
- total des charges en 2025 : 700 000 € ;
- 40 % des charges sont des charges variables ;
- le chiffre d'affaires prévoit d'être augmenté de 10% ;
- les charges fixes vont augmenter de 20 % ;
- les charges variables augmenteront proportionnellement au chiffre d'affaires.

1 (valeur = 2)

Répondre sur **l'ANNEXE À COMPLÉTER 3**.

Compléter le tableau du compte de résultat différentiel de l'**ANNEXE A COMPLETER 3** afin de déterminer les résultats réalisés en 2025 et en 2026.

2 (valeur = 1)

Définir le terme « seuil de rentabilité ».

3 (valeur = 1)

Calculer le seuil de rentabilité pour 2026.

4 (valeur = 1)

Définir le terme « point mort ».

5 (valeur =1)

Calculer le point mort en 2026.

ANNEXE SUPPORT 1

Ne doit pas être rendue avec la copie d'examen

Le rôle et le fonctionnement des coopératives maritimes de gestion

Les coopératives maritimes de gestion constituent une forme particulière de coopératives maritimes, dont la mission principale est d'assurer la **gestion collective des moyens économiques, techniques et administratifs** nécessaires à l'activité des professionnels de la mer. Elles se distinguent des coopératives de commercialisation par leur fonction prioritaire de soutien et d'organisation de l'exploitation maritime.

Ces coopératives regroupent principalement des pêcheurs et des armateurs qui choisissent de mutualiser certaines fonctions de gestion afin de sécuriser leur activité. L'adhésion repose sur un engagement volontaire, chaque membre devenant copropriétaire de la structure coopérative. Le capital social est détenu collectivement et la gouvernance repose sur le principe démocratique « un adhérent = une voix ».

Les coopératives maritimes de gestion assurent la **gestion mutualisée de services essentiels**, tels que l'achat et la distribution de carburant, la fourniture de glace, la gestion d'ateliers de réparation, l'entretien des navires ou encore l'accès à des infrastructures portuaires. Elles jouent également un rôle important dans la gestion administrative des entreprises de pêche, en accompagnant les adhérents dans le respect des normes de sécurité, des obligations sociales et des réglementations environnementales.

En tant qu'outils économiques collectifs, ces coopératives n'ont pas pour objectif la maximisation du profit. Les excédents financiers sont prioritairement réinvestis dans l'amélioration des services ou redistribués sous forme de ristournes proportionnelles à l'utilisation des services. Ce mode de fonctionnement contribue à la **stabilisation économique des entreprises de pêche**, dans un contexte marqué par la volatilité des marchés et l'augmentation des charges d'exploitation.

Les coopératives maritimes de gestion occupent également une place croissante dans la **gestion durable des activités maritimes**. Elles servent d'intermédiaires entre les professionnels et les pouvoirs publics pour la mise en œuvre des politiques de gestion des ressources, notamment en matière de quotas, de traçabilité et de durabilité des pratiques. Leur ancrage territorial en fait des acteurs clés du maintien de l'activité maritime et de l'emploi dans les ports de pêche français.

La Coopération Maritime (2018),

« *Les coopératives maritimes de gestion : mutualiser pour sécuriser l'activité des pêcheurs* »,

Revue Maritime, dossier spécial « Coopératives et gestion portuaire », n° 508.

NUMERO DE PLACE :

NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE (sauf n° de place)

ANNEXE À COMPLÉTER 1**Document à rendre avec la copie d'examen****Fiche de Stock filtres à carburant**

Période	Nombre de Jours	Consommation (20 × jours)	Entrée	Stock restant
Stock initial				500
01/01 – 07/01	7			
08/01	1		300	
09/01 – 25/01	17			
26/01 – 31/01	6			

NUMERO DE PLACE :

NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE (sauf n° de place)

ANNEXE À COMPLÉTER 2

Document à rendre avec la copie d'examen

TABLEAU D'AMORTISSEMENT

Nature :			Méthode : amortissement linéaire		
Durée d'utilisation :			Taux d'amortissement linéaire :		
Date d'acquisition :					
Valeur d'acquisition :					
Première annuité d'amortissement :					
Dates de la période	Valeur d'acquisition	Taux	Annuité d'amortissement	Amortissements cumulés fin de période	Valeurs nettes comptables fin de période

NUMERO DE PLACE :

NE RIEN INSCRIRE AU DESSUS DE CETTE LIGNE (sauf n° de place)

ANNEXE À COMPLÉTER 3**Document à rendre avec la copie d'examen**

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL 2025		
	Montant	Taux en % du CA
Chiffre d'affaires (CA)		
Charges variables (CV)		
Marge sur coûts variables (MCV)		
Charges fixes (CF)		
Résultats (R)		

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL 2026		
	Montant	Taux en % du CA
Chiffre d'affaires (CA)		
Charges variables (CV)		
Marge sur coûts variables (MCV)		
Charges fixes (CF)		
Résultats (R)		